

# CONSOLIDATION DES COMPTES FINANCIERS DE 2010 A 2014 DU RESEAU DES CHAMBRES DE METIERS ET DE L'ARTISANAT

- ASSEMBLEE PERMANENTE DES CHAMBRES DE METIERS ET DE L'ARTISANAT
  - CHAMBRES DE METIERS ET DE L'ARTISANAT DE REGION
    - CHAMBRES REGIONALES DE METIERS ET DE L'ARTISANAT
      - CHAMBRES DE METIERS ET DE L'ARTISANAT DEPARTEMENTALES
        - CHAMBRES DE METIERS D'ALSACE ET DE MOSELLE
          - CHAMBRE DE METIERS DE L'ARTISANAT DE MAYOTTE



Le réseau des chambres de métiers et de l'artisanat, dont les comptes sont décrits ci-après, est constitué en 2014 par :

- 1 - l'Assemblée Permanente des Chambres de Métiers et de l'Artisanat (APCMA) ;
- 2 - 8 Chambres de Métiers et de l'Artisanat de Région (CMAR) dont 4 CMAR dans les DOM ;
- 3 - 17 Chambres Régionales de Métiers et de l'Artisanat (CRMA) dont la circonscription correspond aux régions administratives (hors Alsace) ;
- 4 - 82 Chambres de Métiers et de l'Artisanat Départementales (CMAD) ;
- 5 - 2 Chambres de Métiers (CM) en Alsace<sup>1</sup> et Moselle ;
- 6 - La Chambre de Métiers et de l'Artisanat (CMA) de Mayotte.

Soit au total 111 établissements publics.

Les données du présent document sont issues des déclarations de chaque établissement du réseau.

Le total des charges en 2014 des établissements du réseau représente **817,9 M€**.

APCMA		Chambres de Région			Chambres Régionales			Chambres Locales**			Total
charges (M€)	% *	charges (M€)	% *	Nbre Ets	charges (M€)	% *	Nbre Ets	charges (M€)	% *	Nbre Ets	Charges
19,2	2,3	147,1	18,0	8	62,5	7,6	17	589,1	72,0	85	817,9

\* = % par rapport aux charges totales du Réseau

\*\* = CMAD + Alsace + Moselle + Mayotte

<sup>1</sup> La chambre d'Alsace est une chambre interdépartementale, couvrant les 2 départements du Bas-Rhin et du Haut-Rhin.

## Consolidation des comptes de 2010 à 2014 du réseau des chambres de métiers et de l'artisanat

### Les charges :

**Les charges du réseau** des chambres de métiers et de l'artisanat sont réparties sur 111 établissements publics administratifs (APCMA, 8 CMAR, 17 CRMA, 82 CMAD, 2 CM d'Alsace et de Moselle et CMA de Mayotte) et s'élèvent à 817,9 M€ en 2014.

- **Les structures des chambres départementales représentent l'essentiel du budget** : 67,6 %\* pour le réseau en 2014.
- **Evolution des charges** : Après une baisse en 2011, les charges du réseau des CMA augmentent, légèrement plus vite, que l'inflation pour l'année 2014.

Evolution :	2010	2011	2012	2013	2014
. des charges	5,2 %	-1,3 %	2,3 %	2,3 %	0,6 %
. de l'inflation hors tabac	1,5 %	2,1 %	1,9 %	0,7 %	0,5 %

Sur la période 2010 à 2014, les charges ont augmenté de 3,8 %, alors que l'inflation a progressé de 5,3 %.

### • Evolution des charges de personnel :

Les charges du réseau des CMA sont essentiellement constituées par les **charges de personnel** (10 972 agents), soit 56,4 % des charges totales.

Evolution :	2010	2011	2012	2013	2014
. valeur du point**	1 %	0 %	0 %	0 %	0 %
. nombre d'agents	-0,4 %	-2,3 %	0,5 %	-0,7 %	-1,8 %
. charges de personnel	4 %	1,4 %	0,6 %	0,3 %	-1,3 %

\* hors Alsace, Moselle, Mayotte

\*\* moyenne annuelle

## Les produits :

Le poids respectif des principales ressources varie en fonction de la nature des établissements du réseau.

- La **taxe pour frais de chambres de métiers** (TFCM) représente :
  - 72,4 % des produits de l'APCMA
  - 62,7 % des produits de la **chambre de Mayotte**
  - 45,4 % des produits des **chambres d'Alsace et de Moselle**
  - 39,0 % des produits des **chambres régionales** (CRMA)
  - 24,2 % des produits des **chambres départementales\***
  - 19,9 % des produits des **chambres de région** (CMAR)
- Les **subventions d'exploitation** occupent une large part des ressources :
  - 50,5 % pour les **chambres de région** (CMAR)
  - 48,8 % pour les **chambres départementales**
  - 31,6 % pour les **chambres d'Alsace et de Moselle**
  - 20,8 % pour la **chambre de Mayotte**
  - 14,5 % pour les **chambres régionales** (CRMA)
  - 2,0 % pour l'APCMA

## Les résultats du réseau :

Le **résultat net** du réseau est excédentaire de 9,5 M€.

- on constate un excédent net de :
  - 4,8 M€ pour les **50 CMAD avec CFA**
  - 2,4 M€ pour les **17 CRMA**
  - 1,1 M€ pour les **32 CMAD sans CFA**
  - 0,7 M€ pour les **CM d'Alsace et de Moselle**
  - 0,3 M€ pour les **CMAR**
  - 43,6 K€ pour l'APCMA

Le **résultat d'exploitation** du réseau est déficitaire de 23,4 M€

- on constate un excédent d'exploitation de :
  - 1,2 M€ pour les **CRMA**
  - 35 K€ pour l'APCMA

- on constate un déficit net de :
  - 42,4 K€ pour **Mayotte**

- on constate un déficit d'exploitation net de :
  - 20,4 M€ pour les **50 CMAD avec CFA**
  - 3,2 M€ pour les **CMAR**
  - 0,6 M€ pour les **CM d'Alsace et de Moselle**
  - 0,3 M€ pour les **32 CMAD sans CFA**
  - 0,1 M€ pour **Mayotte**

*\*Pour ces chambres, les produits issus de la TFCM, reversés par les CRMA ou CMAR, sont comptabilisés en deux composantes : les ressources de fonctionnement affectées (cpté 7574) et les subventions issues du droit additionnel supplémentaire (cpté 748711).*

## Evolution en valeur des charges du réseau des Chambres de Métiers et de l'Artisanat de 2010 à 2014 en M€

CHARGES	2010	2011	2012	2013	2014
<b>APCMA</b>	19	18	18,4	18,5	19,2
<b>CMAR</b>	-	141	143,7	143,5	147,1
<b>CRMA</b>	37	22	42,2**	58,9**	62,5**
<b>CMAD</b>	732	596	591	592,5	589,1
<i>CMAD avec CFA</i>	610	482	447,3	450,5	445,7
<i>CMAD sans CFA</i>	121	114,1	107,4	103,9	107,2
<i>CM Alsace Moselle*</i>			35,2	37	34,9
<i>CMA MAYOTTE</i>	1	1	1,1	1,1	1,3
<b>Total</b>	<b>788</b>	<b>778</b>	<b>795,3</b>	<b>813,4</b>	<b>817,9</b>
% Evolution des charges	5,3 %	-1,3 %	2,2 %	2,3%	0,56%
% Evolution Inflation hors tabac	1,5 %	2,1 %	1,9 %	0,7 %	0,5 %

\*Entre 2009 et 2011, les charges des CM d'Alsace et de Moselle étaient comprises dans le total « CMAD avec CFA »

\*\*L'augmentation des charges est liée au développement des mutualisations.

<b>TOTAL EFFECTIFS RESEAU : Titulaires</b>	<b>7 518</b>
Non Titulaires	3 454
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>10 972</b>

#### Budget simplifié du Réseau 2014

Charges	M€	% total charges	Produits	M€	% total produits
Charges de personnel	460,9	56,4	Subventions Exploitation	368,0	44,5
Autres charges	357,0	43,6	<b>dont Subv. issue du droit addition. sup. (CMAD)</b>	<b>12,3</b>	<b>1,5</b>
			Ressources propres	254,8	30,8
			<b>dont TFCM*</b>	<b>78,5</b>	<b>9,5</b>
			<b>dont Ressources de fonctionnement CMAD</b>	<b>129,6</b>	<b>15,7</b>
			Autres produits	204,5	24,7
<b>Total charges</b>	<b>817,9</b>	<b>100</b>	<b>Total produits</b>	<b>827,3</b>	<b>100</b>
Résultat d'exploitation	-23,4		<i>*TFCM versée aux CMAR, CRMA, Alsace, Moselle, Mayotte et APCMA</i>		
Résultat exceptionnel	31,9				
Résultat net	9,4				

#### Budget simplifié de l'APCMA 2014

Charges	M€	% total charges	Produits	M€	% total produits
Charges de personnel	8,6	44,8	Subventions Exploitation	0,4	2,1
Autres charges	10,6	55,2	Taxe pour frais de CM	13,9	72,4
			Autres produits	4,9	25,5
<b>Total charges</b>	<b>19,2</b>	<b>100</b>	<b>Total produits</b>	<b>19,2</b>	<b>100</b>
Résultat d'exploitation	0,04				
Résultat exceptionnel	0,03				
Résultat net	0,04				

#### Budget simplifié des CMAR 2014

Charges	M€	% total charges	Produits	M€	% total produits
Charges de personnel	88,0	59,8	Subventions Exploitation	74,4	50,5
Autres charges	59,1	40,2	Taxe pour frais de CM	29,3	19,9
			Autres produits	43,7	29,6
<b>Total charges</b>	<b>147,1</b>	<b>100</b>	<b>Total produits</b>	<b>147,4</b>	<b>100</b>
Résultat d'exploitation	-3,2				
Résultat exceptionnel	3,7				
Résultat net	0,3				

**Budget simplifié des CRMA 2014**

Charges	M€	% total charges	Produits	M€	% total produits
Charges de personnel	16,5	26,5	Subventions Exploitation	9,3	14,5
Autres charges	46,0	73,5	Taxe pour frais de CM	25,3	39,0
			Autres produits	30,3	46,5
<b>Total charges</b>	<b>62,5</b>	<b>100</b>	<b>Total produits</b>	<b>64,9</b>	<b>100</b>
Résultat d'exploitation	1,3				
Résultat exceptionnel	0,8				
Résultat net	2,4				

**Budget simplifié des CMAD 2014 (hors Alsace, Moselle et Mayotte)**

Charges	M€	% total charges	Produits	M€	% total produits
Charges de personnel	326,9	60,5	Subventions Exploitation	272,4	48,7
Autres charges	226,0	39,5	<b>dont Subvention issue du droit additionnel. sup.</b>	<b>12,3</b>	<b>2,2</b>
			Ressources propres	141,6	25,3
			<b>dont Ressources de fonctionnement</b>	<b>122,7</b>	<b>22,0</b>
			Autres produits	144,8	26,0
<b>Total charges</b>	<b>552,9</b>	<b>100</b>	<b>Total produits</b>	<b>558,8</b>	<b>100</b>
Résultat d'exploitation	-20,7				
Résultat exceptionnel	26,2				
Résultat net	5,9				

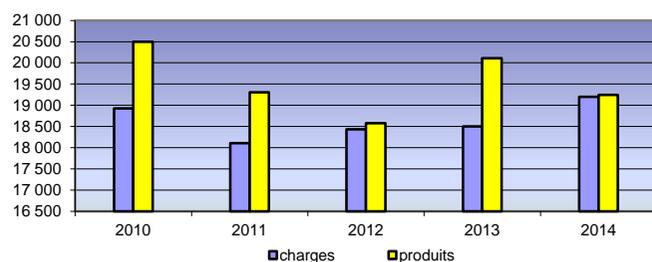
Le montant total de la collecte de TFCM, hors conseil de la formation, s'élève à 220,4 M€. (APCMA, CMAR, CRMA, Alsace, Moselle et Mayotte)

# **I – Les comptes financiers de l'APCMA**

**L'APCMA** est un établissement public administratif de l'Etat, placé sous tutelle du ministre chargé de l'artisanat, qui a pour mission de représenter l'ensemble du réseau des chambres de métiers et de l'artisanat auprès des pouvoirs publics. Ses interventions consistent, notamment, à définir les actions en matière de développement économique et de formation mises en œuvre par le réseau des chambres de métiers et de l'artisanat, et à coordonner les actions locales et régionales de ces établissements. Elle est l'interlocuteur des pouvoirs publics et le relais de l'ensemble du réseau et des artisans.

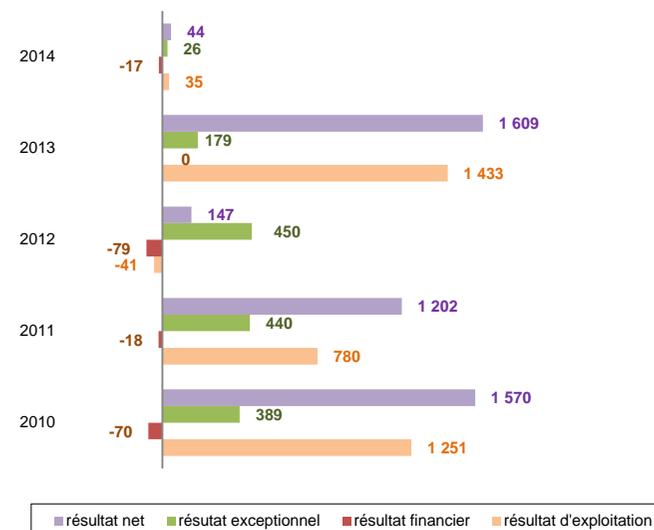
*Tableau des charges et des principaux produits* de fonctionnement de l'APCMA sur la période 2010 - 2014 :

**Evolution des Charges et Produits de 2010 à 2014 de l'APCMA en K€**



	2009 à 2010	2010 à 2011	2011 à 2012	2012 à 2013	2013 à 2014
Taux charges	3,56	-4,34	1,82	0,36	3,80
Taux produits	4,73	-5,81	-3,76	8,22	-4,29

**Evolution des comptes de résultat de l'APCMA 2010 à 2014 en K€**



**Evolution des "Charges de personnel" et "Masse salariale"**

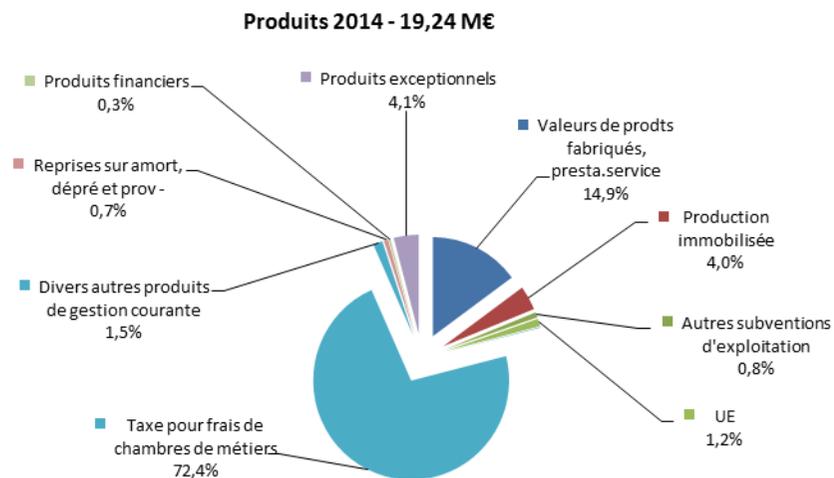
	2010	2011	2012	2013	2014
Charges de personnel (cpté 64) / total charges d'exploitation	34%	49%	47%	49%	47%
Charges de personnel (cpté 64) par assujetti* en €	8,24	9,28	8,86	9,15	9,19
Masse salariale (cptés 64+621+6311**) / total charges d'exploitation	35%	49%	51%	53%	50%
Masse salariale (cptés 64+621+6311**) par assujetti* en €	8,32	9,37	9,55	9,79	9,83

\* Nombre d'assujettis déclaré par les CMA

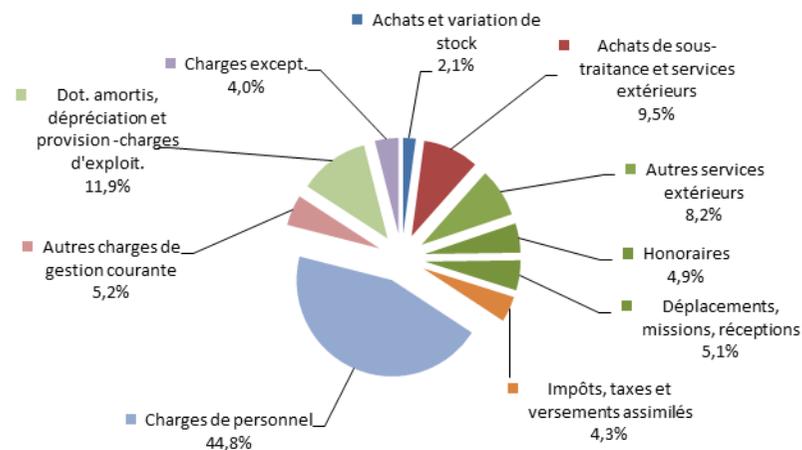
\*\* 6311 : à partir de 2012

**Les charges** s'élèvent en 2014 à 19,20 M€ dont :

- 44,8 % de charges de personnel ;
- 18,2 % d'autres services extérieurs, dont notamment 5,1 % de frais de déplacements, missions et réceptions.



**Charges 2014 - 19,20 M€**



**Les produits** s'élèvent à 19,24 M€ en 2014 dont :

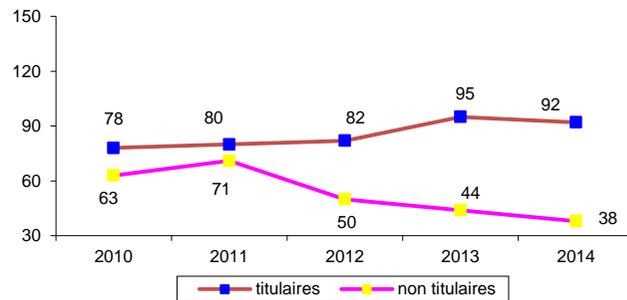
- 72,4 % de taxe pour frais de chambres de métiers ;
- 14,9 % de valeurs de produits fabriqués, prestations de service ;
- 2,0 % de subventions d'exploitation.

### Evolution de la taxe pour frais de CM (TFCM)

*TFCM (cpt 7571) / total des produits d'exploitation*  
*TFCM (cpt 7571) par assujetti\* en €*  
 \* Nombre d'assujettis déclaré par les CMA.

	2010	2011	2012	2013	2014
<i>TFCM (cpt 7571) / total des produits d'exploitation</i>	61%	75%	66%	60%	76%
<i>TFCM (cpt 7571) par assujetti* en €</i>	15,6	14,9	14,0	12,0	14,9

### Evolution du personnel de 2010 à 2014



*L'effectif* de l'APCMA est de **130 agents** en 2014, soit près de 1,1 % du personnel total du réseau : 71 % sont des agents titulaires et 29 % des non titulaires. Le personnel titulaire a diminué de 3,2 % et le nombre de non titulaires a diminué de 4,29 % (essentiellement des contractuels à durée déterminée) sur la période de 2013 à 2014.

Agents titulaires	Agents non Titulaires	Total Agents	Masse salariale M€ (64+621+6311)	Charges d'exploitation M€	Ratio
92	38	130	9	18	50%

**II - Les comptes financiers consolidés des 8 Chambres de Métiers  
et de l'Artisanat de Région  
(CMAR)**

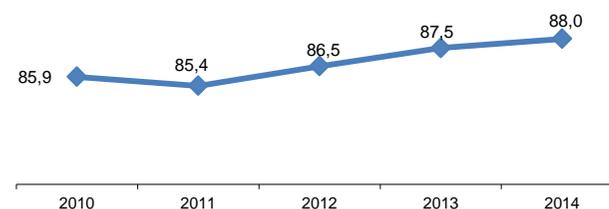
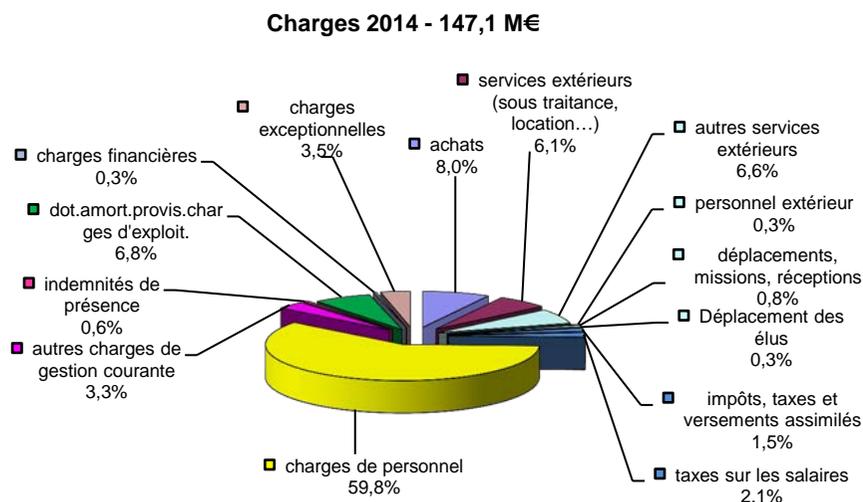
**Les chambres de métiers et de l'artisanat de région (CMAR)** ont été créées au 1<sup>er</sup> janvier 2011 (décret n° 2010-1062 du 6 septembre 2010). Elles ont pour mission d'assurer la représentation de l'artisanat dans les régions. Elles coordonnent au niveau régional les activités des chambres rattachées et assurent la cohérence de leurs actions. Elles sont les interlocuteurs des conseils régionaux, notamment dans le domaine de la formation professionnelle.

On peut distinguer en métropole les CMAR issues d'une fusion totale des chambres de la région et les CMAR partielles issues de la fusion d'une partie des chambres de la région et dans les DOM, les CMAR ultramarines composées d'un seul département.

A titre de comparaison, les chiffres de 2010 à 2014 correspondent à la consolidation des établissements qui sont devenus sections de CMAR.

**Les charges** s'élèvent à 147,1 M€ en 2014 dont :

- 59,8 % de charges de personnel ;
- 17,7 % de charges relatives aux services extérieurs (6,1 % : sous-traitance, entretien-réparation) et aux autres services extérieurs 11,6 % : promotion des métiers, recours à des agents extérieurs) ;
- 3,9 % d'autres charges de gestion courante, dont 0,6 % représente les indemnités de présence.

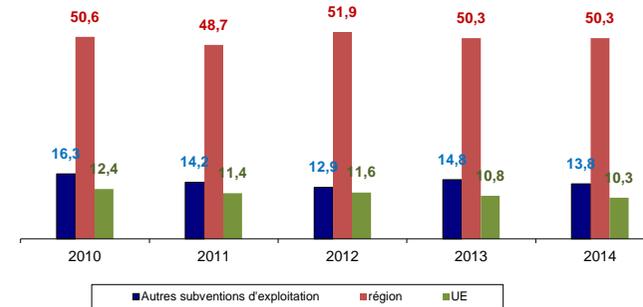


Les charges de personnel sont en très légère augmentation de 0,6 % en 2014.

**Evolution des 8 CMAR charges et produits de 2010 à 2014 - en M€**

	2010	2011	2012	2013	2014
charges	149,0	140,7	143,7	143,5	147,1
produits	147,5	142,6	144,3	143,4	147,4
résultat net	-1,5	1,9	0,6	-0,1	0,3

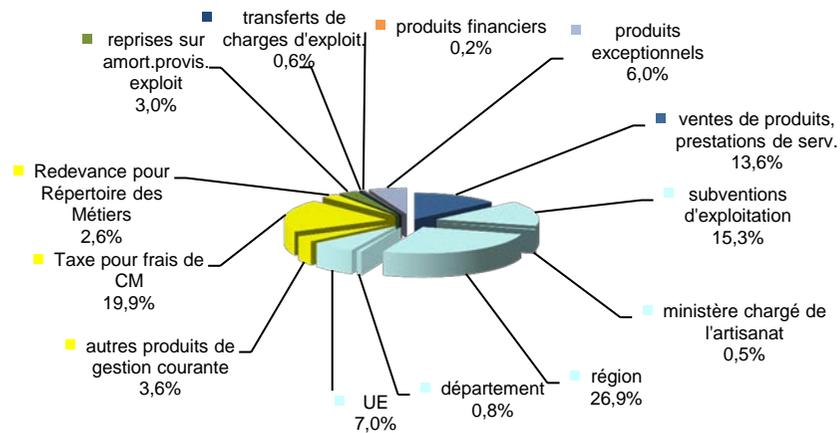
### Evolution des subventions d'exploitation - 2010 à 2014 en M€



**Les produits** s'élèvent à 147,4 M€ en 2014, dont :

- 50,5 % de subventions d'exploitation ;
- 26,1 % de produits de gestion, dont 19,9 % de taxe pour frais de chambres ;
- 13,6 % de ventes et prestations de service.

### Produits 2014 - 147,4 M€



Les subventions, dont 26,9 % proviennent de la Région, représentent près de 54 % des produits d'exploitation.

**Le nombre total des personnels** en fonction dans les CMAR s'élève à 1 913 en 2014 (soit près de 17,4 % du total des personnels du réseau), dont 76 % d'**agents titulaires** et 24 % d'**agents non titulaires**.

Agents Titulaires	Agents non Titulaires	Total Agents	Masse salariale M€ (64+621+6311) (1)	Charges d'exploitation M€ (2)	Ratio (1/2)
1 454	459	1 913	91,5	141,4	64,7%

## A - Les chambres de métiers et de l'artisanat de région "totales"

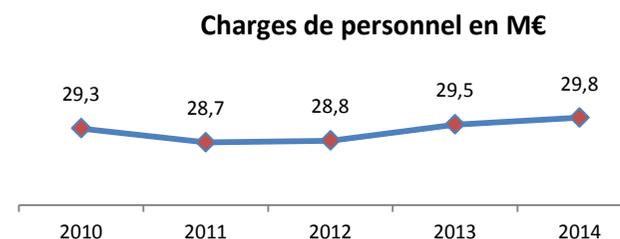
Les CMAR métropolitaines « totales » issues d'une fusion de l'ensemble des chambres de la région : Bourgogne et Nord-Pas-de-Calais.

A titre de comparaison, les chiffres de 2010 à 2014 correspondent à la consolidation de l'ensemble des établissements (CRMA + CMAD) qui sont devenus CMAR.

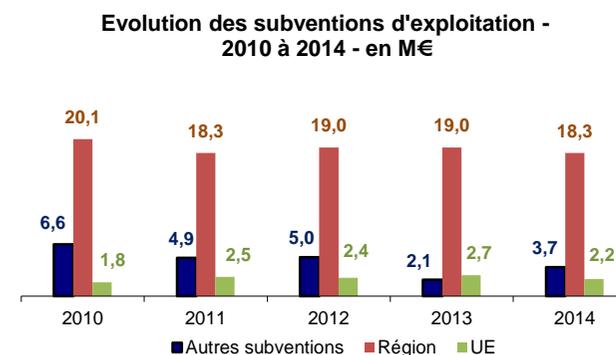
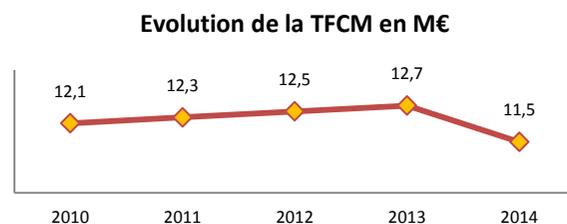
A noter que la Bourgogne ne gère pas de CFA en direct.

**Evolution des 2 CMAR  
charges et produits - en M€**

	2010	2011	2012	2013	2014
charges	56,1	51,4	53,0	52,5	54,1
produits	56,6	53,5	53,2	52,5	53,4
résultat net	0,5	2,1	0,2	0,0	-0,7



En 2014, les charges et les produits ont augmenté respectivement de 3 % et 1,7 %, tandis que les charges de personnel ont très légèrement augmenté de 1 %.



La taxe pour frais de chambres a diminué de 9,4 % en 2014 et les subventions de - 6,9 %. On compte 62 756 assujettis pour ces régions.

### Evolution des CFA Nord-Pas-de-Calais

	2010	2011	2012	2013	2014
charges M€	20,9	20,8	21,5	21,6	23,2
résultat net M€	0*	0*	0*	0*	0*
% : charges CFA/charges totales CMAR	51,3	50,2	51,2	51,4	55,2

\* Charges et produits équilibrés

Le nombre moyen d'apprentis en 2014 est de 4 566.

**Le nombre total des personnels** en fonction dans les CMAR Nord-Pas-de-Calais et Bourgogne s'élève à 637 en 2014 (soit 5,8 % du total des personnels du réseau), dont 76,6 % d'agents titulaires et 23,4 % d'agents non titulaires.

Agents Titulaires	Agents non Titulaires	Total Agents	Masse salariale M€ (64+621+6311) (1)	Charges d'exploitation M€ (2)	Ratio (1/2)
488	149	637	31,3	52,2	60,0%

## B - Les chambres de métiers et de l'artisanat de région "partielles"

Elles sont au nombre de deux, issues de la fusion d'une partie des chambres de la région :

- La CMAR Aquitaine est composée de 3 sections (Dordogne, Gironde, Lot-et-Garonne).
- La CMAR Basse-Normandie est composée de 2 sections (Calvados et Orne).

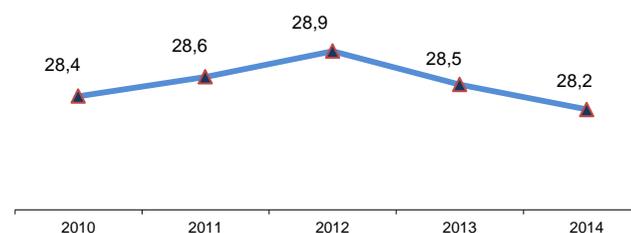
Rappel : Les Landes, la Manche et les Pyrénées-Atlantiques sont prises en compte dans les données relatives aux CMAD.

A titre de comparaison, les chiffres de 2010 à 2014 correspondent à la consolidation des établissements qui sont devenus CMAR (CRMA + CMAD devenues sections).

**Evolution des 2 CMAR partielles  
charges et produits - en M€**

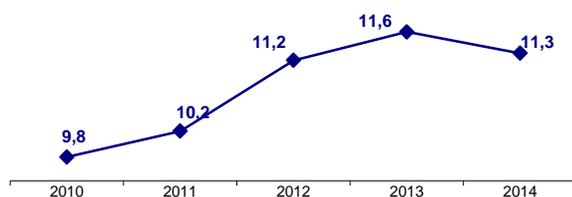
	2010	2011	2012	2013	2014
charges	47,9	45,7	45,7	45,4	45,6
produits	48,4	45,7	45,9	45,4	47,4
résultat net	0,5	0,0	0,2	0,0	1,8

**Charges de personnel en M€**



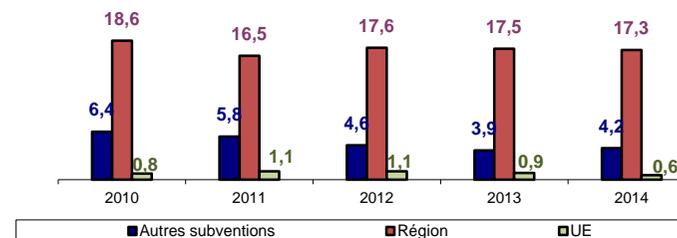
En 2014, les charges ont très légèrement augmenté (0,44 %), malgré la très légère baisse des charges de personnel (1,1 %) et les produits ont augmenté (4,4 %).

**Evolution de la TFCM en M€**



La taxe pour frais de chambres a diminué (2,6 %) en 2014, mais toutes les subventions ont très légèrement diminué (0,9 %). On compte 53 454 assujettis pour ces CMAR.

**Evolution des subventions d'exploitation -  
2010 à 2014 en M€**



### Evolution des CFA en Aquitaine

	2010	2011	2012	2013	2014
charges M€	18,1	17,7	17,7	17,6	17,8
résultat net M€	-0,10	-0,01	0,04	-0,04	-0,04
% : charges CFA/charges totales CMAR Partielle	53,7	54,3	55,7	54,7	55,1

Le nombre moyen d'apprentis en 2014 est de 2 874.

### Evolution des CFA de Basse-Normandie

	2010	2011	2012	2013	2014
charges M€	6,4	6,3	6,4	6,2	6,0
résultat net M€	0,00	0,05	0,06	0,05	-0,05
% : charges CFA/charges totales CMAR Partielle	45,1	46,0	45,5	47,3	45,4

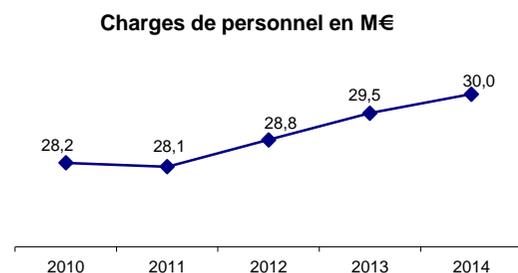
Le nombre moyen d'apprentis en 2014 est de 1 253.

*Le nombre total des personnels* en fonction dans les CMAR d'Aquitaine et de Basse-Normandie s'élève à 642 en 2014 (soit 5,9 % du total des personnels du réseau), dont 89 % **d'agents titulaires** et 11 % **d'agents non titulaires**.

Agents Titulaires	Agents non Titulaires	Total Agents	Masse salariale M€ (64+621+6311) (1)	Charges d'exploitation M€ (2)	Ratio (1/2)
573	69	642	29,4	44,6	65,9%

## C - Les chambres de métiers et de l'artisanat de région d'Outre-Mer

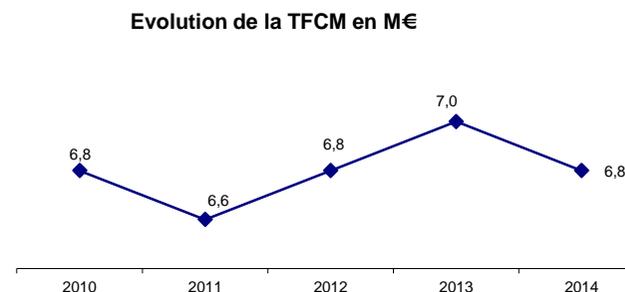
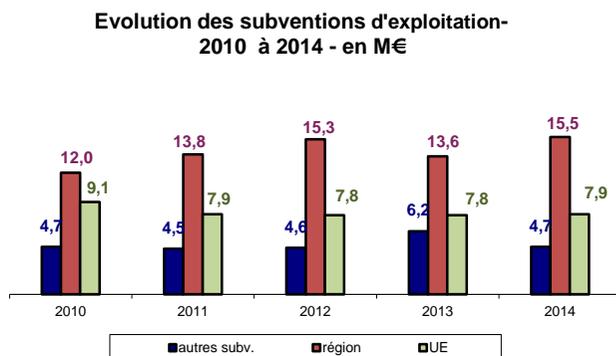
Les 4 chambres de métiers et de l'artisanat des DOM sont **devenues** des CMAR suite à la réforme de 2010 : Guadeloupe, Martinique, Guyane et Réunion.



**Evolution des CMAR d'Outre-Mer charges et produits - en M€**

	2010	2011	2012	2013	2014
charges	45,0	43,6	45,0	45,7	47,5
produits	42,5	43,4	45,3	45,6	46,7
résultat net	-2,5	-0,2	0,3	0,3	-0,8

En 2014, les charges ont augmenté (3,9 %) ainsi que les produits (2,41 %). Dans le même temps, les charges de personnel ont, elles aussi, augmenté (1,7 %).



La taxe pour frais de chambres a diminué de 2,85 % en 2014 et les subventions ont très légèrement augmenté (0,35 %), malgré une hausse importante en provenance de la Région (14 %). En 2014, on compte 33 783 assujettis pour ces 4 chambres.

#### Evolution des CFA Guadeloupe

	2010	2011	2012	2013	2014
charges M€	5,0	4,6	6,6	6,7	8,0
résultat net M€	0,0	-0,4	-1,1	-0,6	-2,3
% : charges CFA/charges totales CMAR	56,8	50,5	61,1	60,4	63,0

Le nombre d'apprentis en 2014 est de 697.

#### Evolution des CFA Guyane

	2010	2011	2012	2013	2014
charges M€	3,0	2,6	2,7	2,4	2,5
résultat net M€	0,0	-0,1	-0,3	0,0	-0,1
% : charges CFA/charges totales CMAR	69,8	68,4	65,5	63,2	61,0

Le nombre d'apprentis en 2014 est de 216.

#### Evolution des CFA Martinique

	2010	2011	2012	2013	2014
charges M€	4,6	5,4	4,2	5,0	4,7
résultat net M€	-0,9	0,3	1,1	0,6	0,8
% : charges CFA/charges totales CMAR	46,5	62,1	47,8	66,7	65,3

Le nombre d'apprentis en 2014 est de 632.

#### Evolution des CFA de la Réunion

	2010	2011	2012	2013	2014
charges M€	12,0	12,3	12,8	12,9	13,5
résultat net €	0,0	0,0	-0,1	0,0	-1,1
% : charges CFA/charges totales CMAR	57,1	55,7	55,5	55,4	59,7

Le nombre d'apprentis en 2014 est de 2 251.

**Le nombre total des personnels** en fonction dans les CMAR d'Outre-Mer s'élève à 634 en 2014 (soit près de 5,8 % du total des personnels du réseau), dont 62 % d'agents titulaires et 38 % d'agents non titulaires.

Agents Titulaires	Agents non Titulaires	Total Agents	Masse salariale M€ (64+621+6311) (1)	Charges d'exploitation M€ (2)	Ratio (1/2)
393	241	634	30,7	44,7	68,7%

**III – Les comptes financiers consolidés des 17 Chambres Régionales  
de Métiers et de l'Artisanat  
(CRMA)**

**Les chambres régionales de métiers et de l'artisanat (CRMA)** ont pour mission d'assurer la représentation de l'artisanat dans les régions. Suite à la mise en place de la réforme consulaire au 1<sup>er</sup> janvier 2011, le réseau des CMA ne comporte désormais plus que 17 CRMA contre 21 avant 2011. Elles coordonnent au niveau régional les activités des chambres et assurent la cohérence de leur action. Elles sont les interlocuteurs des conseils régionaux, notamment dans le domaine de la formation professionnelle.

Suite à l'entrée en vigueur du nouveau référentiel comptable en 2012, l'agrégation des comptes des conseils de la formation et des autres services de la chambre régionale doit être effectuée au plus tard sur les comptes de l'exercice 2016. Pendant la période transitoire, les établissements n'ont pas l'obligation de procéder à une agrégation.

*Les charges* s'élèvent à 62,5 M€ en 2014 dont :

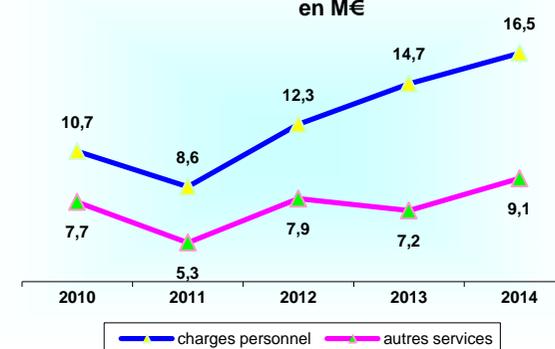
- 26,5 % de charges de personnel ;
- 37,1 % d'autres charges de gestion courante ;
- 22,7 % de charges relatives aux services extérieurs, (8,1 % : sous-traitance, entretien-réparation) et aux autres services extérieurs (14,6 % : promotion des métiers, recours à des agents extérieurs, missions réceptions dont 0,9 % représentent les frais de déplacements, missions et réceptions).

Les charges de personnel sont en forte augmentation (12,1 %) suite à la mutualisation des services.

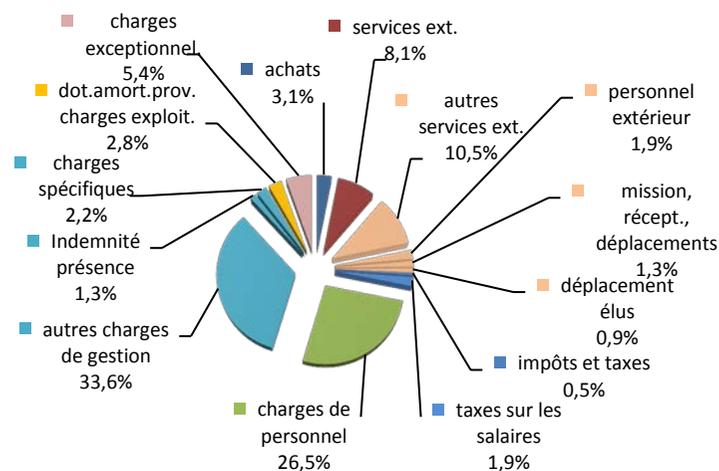
**Evolution de certaines Charges de 2010 à 2014**

(21 crma de 2007 à 2010 et 17 crma depuis 2011)

en M€



**Charges 2014 - 62,5 M€**



-

**Ratio des charges toutes CRMA**

	2010 21 crma	2011 17 crma	2012 17 crma	2013 17 crma	2014 17 crma
Charges de personnel (cpte 64) / total charges d'exploitation	29%	21%	30%	27%	28%
Charges personnel (cpte 64) par assujetti* en €	11	11	17	19	22
Mission, réception, déplacement (cpte 625) /total charges d'exploit.	3%	3%	3%	3%	2%
Mission, réception, déplacement (cpte 625) par assujetti* en €	1	2	2	2	2
Indemnité de présence (cpte 653) par assujetti* en €	0,7	1,0	1,0	1,0	1,1

\* nombre d'assujettis déclaré par les CMA.

### Evolution des CRMA charges et produits - en M€

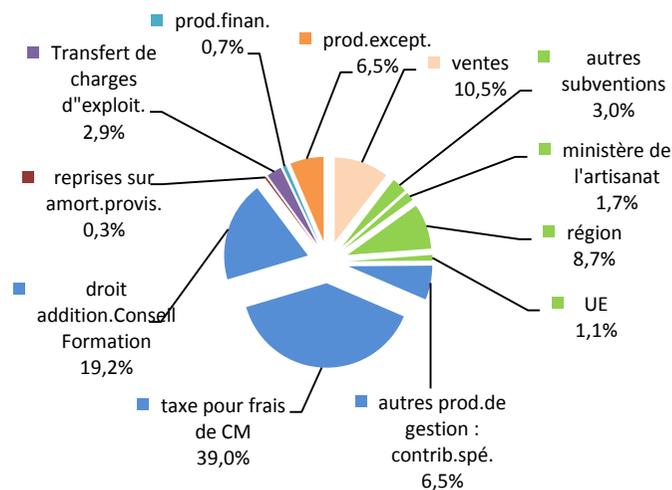
	2010 21 crma	2011 17 crma	2012 17 crma	2013 17 crma	2014 17 crma
Charges	36,9	22	42,2	58,9	62,5
Produits	37,7	24,8	42,4	62,2	64,9
Résultat net	0,8	2,8	0,2	3,3	2,4

La forte augmentation des charges et des produits entre 2013 et 2014 est imputable à l'intégration des comptes du conseil de la formation par certaines chambres et à leur mutualisation. Entre 2010 et 2011, le changement de périmètre (passage de 21 à 17 chambres) s'explique par la transformation de 4 CRMA en CMAR.

**Les produits** s'élèvent à 64,9 M€ en 2014, dont :

- 64,7 % de produits de gestion, dont 39 % de taxe pour frais de chambre et 19,2 % de droit additionnel au Conseil de la Formation ;
- 14,5 % de subventions d'exploitation ;
- 10,5 % de ventes et prestations de service.

### Produits 2014 - 64,9 M€



### Résultats des chambres régionales 2014

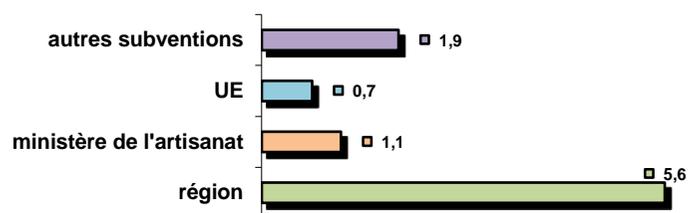
Résultats (K€)	21 CRMA	17 CRMA			
	2010	2011	2012	2013	2014
RESULTAT D'EXPLOITATION	-171	2 514	-106	1 482	1 255
RESULTAT FINANCIER	76	172	260	175	320
RESULTAT EXCEPTIONNEL	878	120	58	1 630	838
RESULTAT NET	783	2 792	197	3 271	2 389

### Ratio des produits toutes CRMA

	2010 21 crma	2011 17 crma	2012 17 crma	2013 17 crma	2014 17 crma
Subventions d'exploit.(cpte 74) / total des produits d'exploitation	61%	23%	20%	13%	15%
Subventions d'exploit. (cpte 74) par assujetti* en €	24	12	11	9	12
Taxe pour frais de CM (cpte 7571) / total des produits d'exploit.	21%	27%	37%	38%	42%

\* nombre d'assujettis déclaré par les CMA.

**Subventions d'exploitation des CRMA en 2014 : 9,3 M€**

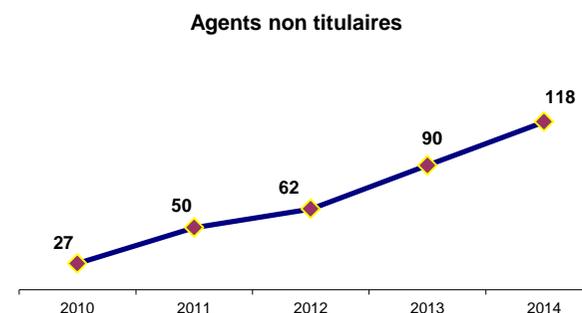
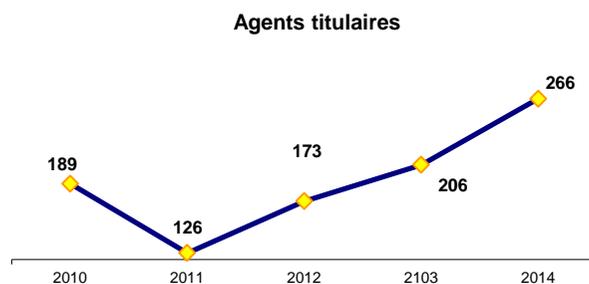


Les subventions d'exploitation représentent 15,4 % des produits d'exploitation, dont 9,3 % proviennent de la Région et 1,8 % du ministère de l'artisanat (DEVECO).

**Le nombre total des personnels** en fonction dans les CRMA s'élève à 384 en 2014 (soit près de 3,5 % du total des personnels du réseau), dont près de 69,3 % d'**agents titulaires** et 30,4 % d'**agents non titulaires**.

Agents Titulaires	Agents non Titulaires	Total Agents	Masse salariale M€ (64+621+6311) (1)	Charges d'exploitation M€ (2)	Ratio (1/2)
266	118	384	18,9	59,0	32,0%

Depuis la réforme de 2010, le nombre des **agents titulaires** est en très forte augmentation (111 % entre 2011 et 2014) ainsi que le nombre **d'agents non titulaires** qui a augmenté de 136 %. Cette augmentation est due à la mise en œuvre de la mutualisation au niveau régional.



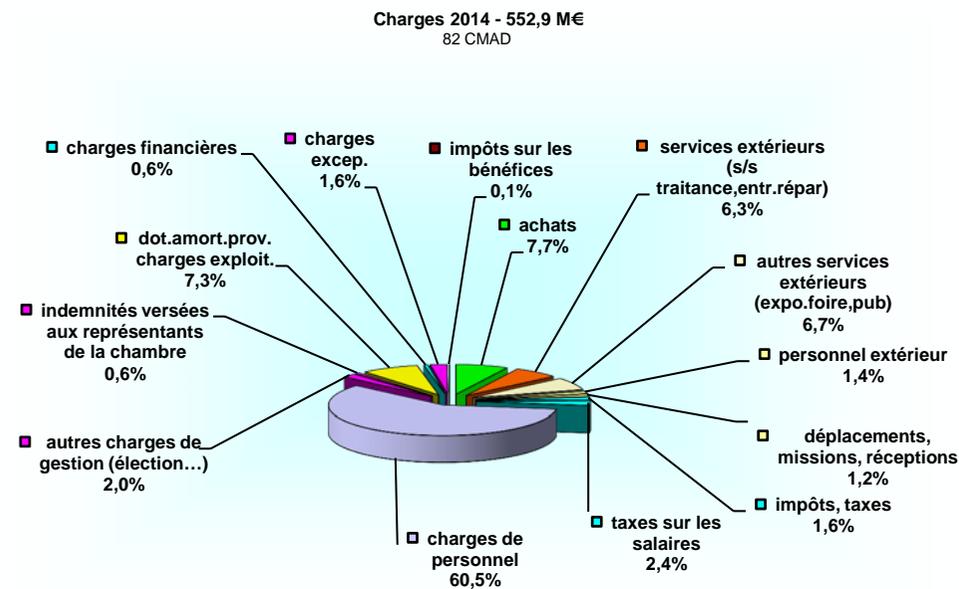
**IV – Les comptes financiers consolidés des  
82 Chambres de Métiers et de l'Artisanat Départementales  
(CMAD)**

Il existe **82 chambres de métiers et de l'artisanat départementales** (CMAD) hors les CM d'Alsace, de Moselle et la CMA de Mayotte. **32** chambres ne gèrent pas directement de centre de formation d'apprentis (CFA), alors que **50** chambres en gèrent un directement et comptent **52 030 apprentis**, en moyenne, pour l'année. Fin 2014, des prélèvements sur les fonds de roulement des chambres en vue d'alimenter le fonds de financement et d'accompagnement du réseau des CMA (FFA) ont été comptabilisés en charges exceptionnelles. Ils n'ont pas été pris en compte dans la présente consolidation, n'étant pas compatibles avec la circulaire DGE/DGFIP du 28 avril 2015.

Les charges s'élèvent à 552,9 M€ en 2014 dont :

- 60,5 % de charges de personnel ;
- 15,6 % de charges relatives aux services extérieurs (6,3 % : sous-traitance, entretien-réparation) et aux autres services extérieurs (6,7 % : promotion des métiers, recours à des agents extérieurs, frais de déplacements, missions et réceptions).

Résultats (K€)	99 CMA	82 CMAD			
	2010	2011	2012	2013	2014
RESULTAT D'EXPLOITATION	-18 473	-22 270	-24 580	-23 288	-20 725
RESULTAT FINANCIER	1 505	2 449	2 998	2 854	856
RESULTAT EXCEPTIONNEL	22 445	25 437	21 443	19 594	26 206
RESULTAT NET	5 210	5 316	-692	-1 690	5 882



**Le résultat net** des comptes consolidés de l'ensemble des 82 CMAD est à nouveau bénéficiaire de 5,9 M€ en 2014, soit une augmentation de 357,5 % par rapport à 2013.

**Le résultat d'exploitation** est en déficit de 20,7 M€ pour la sixième année consécutive.



*L'effectif global* des 82 chambres est de **8 090** agents, représentant 73,7 % du total des personnels du réseau.

Agents Titulaires	Agents non Titulaires	Total Agents	Masse salariale M€ (64+621+6311) (1)	Charges d'exploitation M€ (2)	Ratio (1/2)
5 421	2 669	8 090	347,8	536,3	64,9%

*L'effectif des 50 chambres gérant un CFA en direct* est de **6 764** agents.

Agents Titulaires	Agents non Titulaires	Total Agents	Masse salariale M€ (64+621+6311) (1)	Charges d'exploitation M€ (2)	Ratio (1/2)
4 407	2 357	6 764	284,9	434,0	65,6%

*L'effectif des 32 chambres ne gérant pas de CFA en direct* est de **1 228** agents.

Agents Titulaires	Agents non Titulaires	Total Agents	Masse salariale M€ (64+621+6311) (1)	Charges d'exploitation M€ (2)	Ratio (1/2)
1 014	312	1 326	62,9	102,3	61,5%

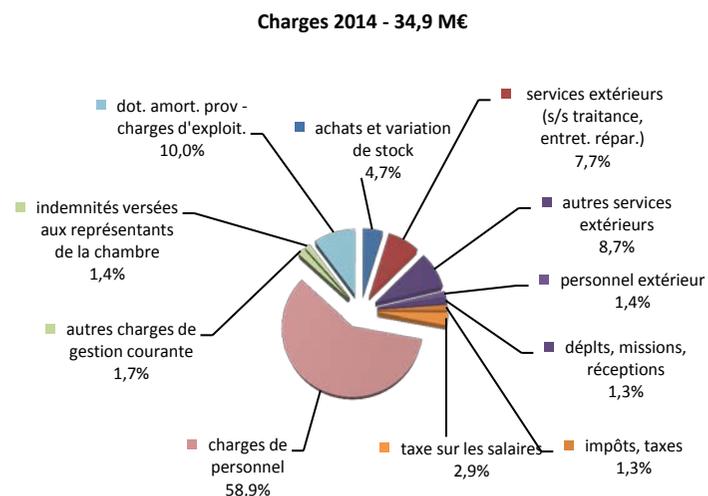
*Le nombre d'assujettis* est de **774 486** pour les 82 CMAD.

**V – Les comptes financiers consolidés  
des 2 Chambres de Métiers  
d'Alsace et de Moselle  
(CM)**

Il existe **2 chambres de métiers (CM)**, en Alsace\* et en Moselle, qui ont gardé leur régime spécifique issu de la loi 48-977 du 16 juin 1948 et sont directement bénéficiaires de la taxe pour frais de chambres de métiers. Chacune d'elles gère un ou plusieurs CFA directement pour un total de **2 535 apprentis**, en moyenne, pour l'année.

**Les charges** s'élèvent à 34,9 M€ en 2014 dont :

- 58,9 % de charges de personnel ;
- 19,1 % de charges relatives aux services extérieurs (7,7 % : sous-traitance, entretien-réparation) et aux autres services extérieurs (11,4 % : promotion des métiers, recours à des agents extérieurs, frais de déplacements, missions et réceptions).

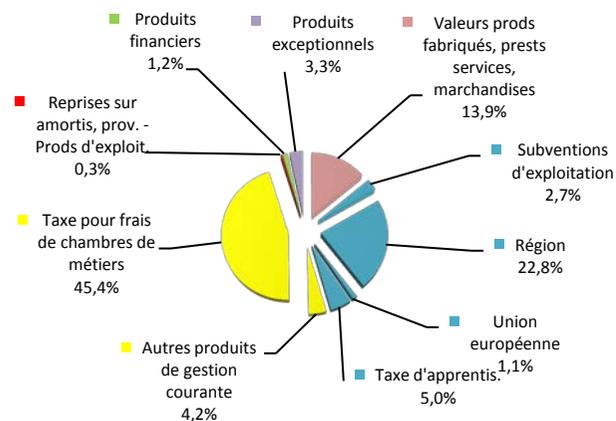


**Ratio des charges Alsace Moselle**

	2010	2011	2012	2013	2014
Charges de personnel (cpte 64) / total charges d'exploitation	61%	62%	60%	59%	58%
Charges de personnel (cpte 64) /par assujetti* en €	604	568	562	585	560
Mission, réception, déplacement (cpte 625) /total charges d'exploit.	1%	1%	1%	1%	1%
Mission, réception, déplacement (cpte 625) /par assujetti* en €	13	12	12	10	12
Indemnité de présence (cpte 653) /par assujetti* en €	9,4	8,4	14,0	13,9	13,7

\* Nombre d'assujettis déclaré par les CM

**Produits 2014 - 35,7 M€**



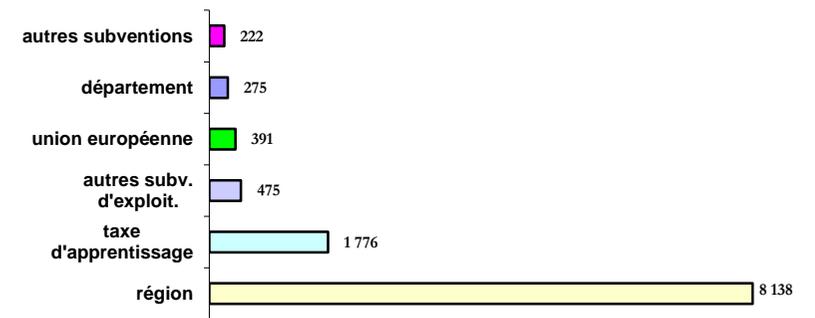
**Les produits** s'élèvent en 2014 à 35,7 M€, dont :

- 49,6 % de produits de gestion, dont 45,4 % de TFCM ;
- 31,60 % de subventions d'exploitation ;
- 13,9 % de ventes et prestations de services.

\*La chambre d'Alsace est une chambre interdépartementale, couvrant les 2 départements du Bas-Rhin et du Haut-Rhin.

Ratio des produits Alsace Moselle	2010	2011	2012	2013	2014
Subventions d'exploit.(cpte 74) / total des produits d'exploitation	36%	35%	34%	31%	33%
Subventions d'exploit.(cpte 74) /par assujetti* en €	351	323	323	329	312
Taxe pour frais de CM (cpte 7571) / total des produits d'exploit. * Nombre d'assujettis déclaré par les CM	45%	46%	45%	42%	48%

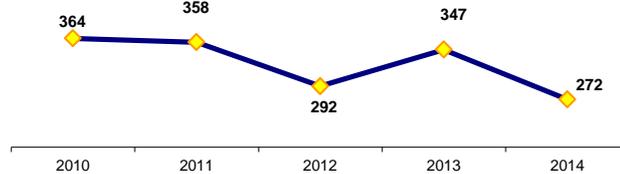
Subventions Alsace Moselle - 2014 - en K€



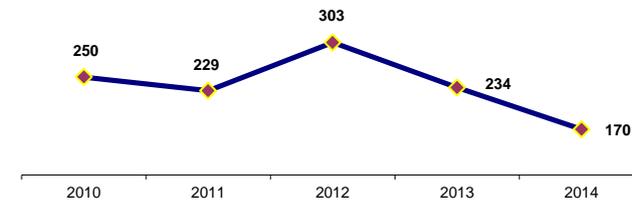
L'effectif global des 2 chambres est de 442 agents, représentant 4 % du total des personnels du réseau

Agents Titulaires	Agents non Titulaires	Total Agents	Masse salariale M€ (64+621+6311) (1)	Charges d'exploitation M€ (2)	Ratio (1/2)
272	170	442	25,3	34,7	72,8%

Evolution des agents titulaires



Evolution des agents non titulaires



# **INDICATEURS REGIONAUX**

Evolution de certains indicateurs de 2013 à 2014 Hors DOM

Régions	Assujettis			Apprentis			Effectif titulaire CMAD*			Effectif non titulaire CMAD			Effectif titulaire CRMA			Effectif non titulaire CRMA			Effectif titulaire CMAR			Effectif non titulaire CMAR		
	2013	2014	Diff.	2013	2014	Diff.	2013	2014	Diff.	2013	2014	Diff.	2013	2014	Diff.	2013	2014	Diff.	2013	2014	Diff.	2013	2014	Diff.
Alsace	22 771	23 187	1,8%	1 424	1 334	-6,3%	228	164	-64	131	65	-66	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aquitaine	56 936	58 010	1,9%	4 536	4 441	-2,1%	208	210	2	30	37	7	-	-	-	-	-	-	425	428	3	21	50	29
Auvergne	21 624	21 467	-0,7%	-	-	-	74	76	2	7	4	-3	15	15	0	3	0	-3	-	-	-	-	-	-
Basse Nor.	20 531	21 478	4,6%	2 517	2 466	-2,0%	132	115	-17	3	18	15	-	-	-	-	-	-	163	145	-18	23	19	-4
Bourgogne	24 000	24 069	0,3%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	118	115	-3	21	18	-3
Bretagne	47 596	47 639	0,1%	6 237	5 975	-4,2%	576	505	-71	232	279	47	27	26	-1	4	6	2	-	-	-	-	-	-
Centre	35 986	35 977	0,0%	4 813	4 598	-4,5%	438	374	-64	239	242	3	4	8	4	6	6	0	-	-	-	-	-	-
Champ.Arden.	18 362	18 305	-0,3%	-	-	-	71	55	-16	15	22	7	4	6	2	4	7	3	-	-	-	-	-	-
Corse	8 946	9 457	5,7%	707	712	0,7%	110	67	-43	6	55	49	5	5	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Franche Comté	16 662	17 265	3,6%	1 523	1 440	-5,4%	175	171	-4	47	46	-1	18	19	1	2	0	-2	-	-	-	-	-	-
Hte Normandie	21 609	21 419	-0,9%	1 289	1 302	1,0%	109	96	-13	69	61	-8	9	7	-2	6	6	0	-	-	-	-	-	-
Ile de France	136 946	119 946	-12,4%	7 198	6 876	-4,5%	744	701	-43	312	300	-12	18	19	1	7	16	9	-	-	-	-	-	-
Lang.Roussil.	52 653	52 261	-0,7%	2 472	2 290	-7,4%	431	395	-36	110	179	69	12	12	0	2	1	-1	-	-	-	-	-	-
Limousin	13 960	14 064	0,7%	1 196	547	-54,3%	175	133	-42	35	55	20	8	8	0	12	15	3	-	-	-	-	-	-
Lorraine	28 884	29 640	2,6%	3 117	3 092	-0,8%	243	221	-22	155	163	8	3	5	2	3	0	-3	-	-	-	-	-	-
Midi Pyr.	53 735	54 858	2,1%	4 837	5 189	7,3%	481	465	-16	188	268	80	12	11	-1	1	2	1	-	-	-	-	-	-
Nord P. Calais	37 806	38 687	2,3%	4 768	4 566	-4,2%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	377	373	-4	141	131	-10
P A C A	98 154	100 665	2,6%	5 784	5 459	-5,6%	617	600	-17	210	271	61	28	56	28	21	38	17	-	-	-	-	-	-
Pays Loire	46 356	46 263	-0,2%	5 601	5 452	-2,7%	434	405	-29	230	251	21	16	25	9	7	10	3	-	-	-	-	-	-
Picardie	22 790	23 037	1,1%	1 896	1 748	-7,8%	244	191	-53	24	34	10	6	13	7	1	1	0	-	-	-	-	-	-
Poitou Char.	28 213	29 129	3,2%	5 046	4 793	-5,0%	435	370	-65	295	323	28	5	14	9	4	5	1	-	-	-	-	-	-
Rhône Alpes	108 874	111 430	2,3%	982	978	-0,4%	430	379	-51	103	166	63	16	17	1	7	5	-2	-	-	-	-	-	-
	923 394	918 253	-0,6%	65 943	63 258	-4,1%	6 355	5 693	-662	2 441	2 839	398	206	266	60	90	118	28	1 083	1 061	-22	206	218	12

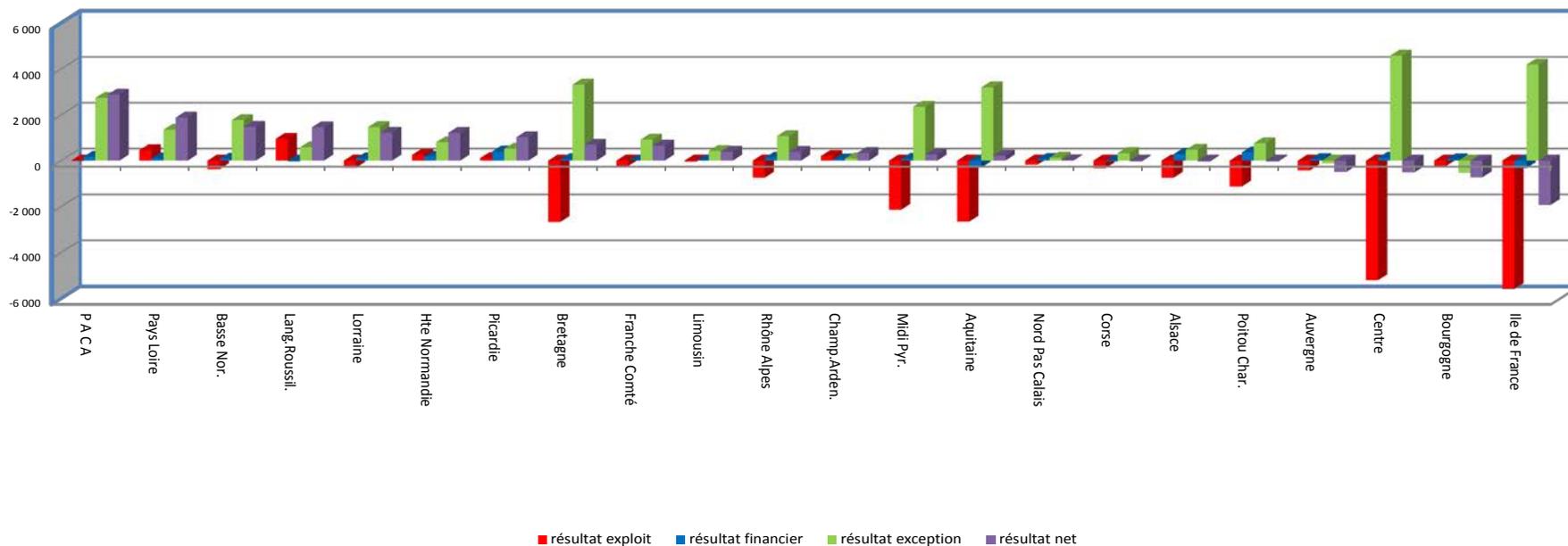
On remarque, par rapport à 2013 que :

- le nombre d'**apprentis** a diminué (-2 685), soit -4,1 %, notamment dans les régions suivantes : Picardie : -148, Languedoc Roussillon : -182, à noter le Limousin – 649 dû à l'abandon de la gestion en directe ;
- l'**effectif** total des régions a diminué de 624 agents titulaires (-8,2 %) et augmenté de 438 agents non titulaires (16 %), notamment dans les régions suivantes : Alsace : -64 titulaires et -66 non titulaires ; Basse Normandie : -18 titulaires et -3 non titulaires ; Bretagne : -71 titulaires et +47 non titulaires ; Languedoc Roussillon : -36 titulaires et +69 non titulaires.

L'effectif des chambres n'évolue pas corrélativement avec le nombre d'apprentis.

\*y compris les CM d'Alsace et de Moselle

Consolidation par région 2014 en K€  
(trié par résultat net)



Ce graphique agrège les différents résultats issus de la consolidation des comptes 2014 des établissements par région hors DOM :

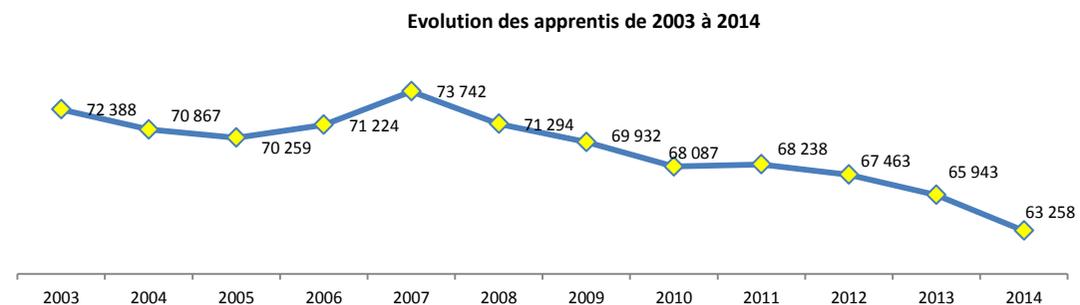
- 17 régions ont un **déficit d'exploitation** dont : Ile-de-France (5,6 M€), Centre (5,2 M€), Aquitaine (2,7 M€) ; Bretagne (2,7 M€),
- 7 régions ont un **déficit net** dont : Ile-de-France (1,9 M€), Bourgogne (727) et Centre (516 K€). Ile-de-France (5,6 M€).

## Résultats par région des CFA en 2014 (€)

1 - ordre décroissant du résultat

	Apprentis	Charges CFA	Charges CFA/ apprentis	Résultat CFA
PROVENCE-ALPES-CÔTE-D'AZUR	5 459	26 434 445	4 842	-687 306
LANGUEDOC-ROUSSILLON	2 290	13 605 819	5 941	-635 405
POITOU-CHARENTES	4 793	31 185 905	6 507	-580 522
AQUITAINE	4 441	29 534 062	6 650	-527 751
MIDI-PYRÉNÉES	5 189	22 452 833	4 327	-472 805
ALSACE	1 334	8 142 841	6 104	-384 205
FRANCHE-COMTÉ	1 440	6 929 073	4 812	-148 893
CENTRE	4 598	24 320 283	5 289	-129 992
BRETAGNE	5 975	30 172 679	5 050	-30 571
CORSE	712	4 030 558	5 661	-22 429
BASSE-NORMANDIE	2 466	13 423 971	5 444	-12 167
LORRAINE	3 092	12 724 139	4 115	0
NORD-PAS-DE-CALAIS	4 566	23 192 966	5 079	0
RHÔNE-ALPES	978	4 850 889	4 960	0
ILE-DE-FRANCE	6 876	35 993 349	5 235	78 964
HAUTE-NORMANDIE	1 302	5 459 191	4 193	117 823
PICARDIE	1 748	9 010 532	5 155	135 102
PAYS-DE-LA-LOIRE	5 452	28 982 467	5 316	157 328
LIMOUSIN	547	3 808 059	6 962	243 175

Les charges par apprenti varient de 4 115 € à 6 962 € en raison notamment de l'offre de formation.



On constate un net recul du nombre d'apprentis entre :

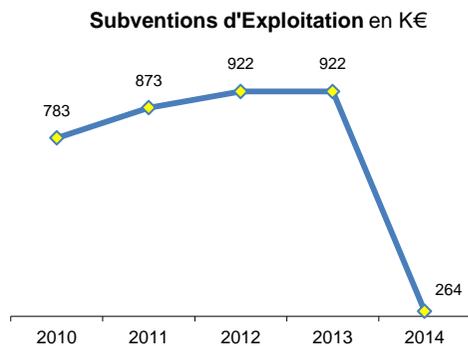
2003 à 2014 : -12,6 %

2007 à 2014 : -14,2 %

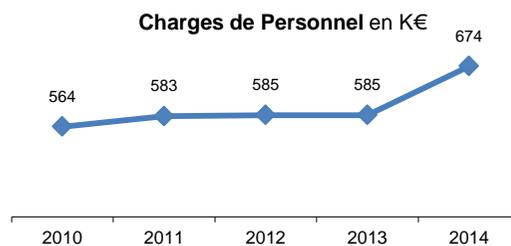
2010 à 2014 : -7,9 %

# **VI – Les comptes financiers de la Chambre de Métiers et de l'Artisanat de Mayotte**





Mayotte étant soumise au régime fiscal de droit commun depuis 2014, les **subventions d'exploitation**, dont celles du Conseil Général, ont fortement diminuées au profit de la TFCMA.



Les **charges de personnel** : on constate une très forte augmentation de 15 %. Elle emploie 14 agents titulaires.

Les **ressortissants** sont au nombre de 2 753.